Les fondamentaux de la gestion de production

Cours Pratique de 2 jours - 14h
Réf : GPR - Prix 2025 : 1 480 HT

Ce stage vous présentera les éléments essentiels de la gestion de production. Il vous montrera comment la mettre en œuvre, piloter la performance à l'aide d'indicateurs pertinents et améliorer ainsi la productivité.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Comprendre les enjeux de la gestion de production

Utiliser les outils de la gestion de production et en maîtriser les calculs

Suivre et optimiser sa production

EXERCICE

Alternance d'apports théoriques et pratiques. Travail en groupes.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 01/2024

1) Découvrir la gestion de production

- Connaître les fondamentaux de la gestion de production et son historique.
- Comprendre les enjeux de la gestion de production : Juste-à-Temps, stocks et taux de service.
- Distinguer les typologies de processus industriels : continus, par lots.

Echanges : Etude des témoignages et expériences des participants.

2) Décrire le processus de production

- Etablir une cartographie des processus.
- Distinguer les flux matériels et les flux d'informations.
- Calculer la capacité et les charges.
- Cerner les moyens d'actions sur la capacité et la charge.
- Calculer les taux de rendement synthétique, les taux de rendement global.
- Mettre en place les trois notions clés d'une gestion performante : disponibilité, performance et qualité.

Exercice : Réalisation de calculs simples pour mettre en pratique les concepts sur un flux de production.

3) Gérer les stocks

- Comprendre les rôles et les types de stocks en production.
- Classifier les stocks pour les distinguer.
- Gérer le coût des stocks.
- Calculer la quantité économique optimale de commande.
- Suivre la gestion physique des stocks.

Exercice : Illustration pratique avec des exercices de calculs.

4) Planifier la production

- Appréhender les différents niveaux de plans (PIC, PDP, calculs de besoins nets), réaliser des prévisions.
- Distinguer les niveaux de management de la production : plans et besoins nets.
- Découvrir les ERP.

PARTICIPANTS

Toute personne souhaitant découvrir les principes de la gestion de production pour utiliser un ERP.

PRÉREQUIS

Aucune connaissance particulière.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques…
Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

• Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
• À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
• Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Pour toute question ou besoin relatif à l'accessibilité, vous pouvez joindre notre équipe PSH par e-mail à l'adresse psh-accueil@orsys.fr.

- Comprendre les données techniques : nomenclature, fiches produits, gamme opératoire,...
- Réaliser l'ordonnancement, le lissage de charge.
- Suivre les réalisations.

Exercice : Réalisation de calculs et d'interprétations sur la base d'exemples.

5) Passer des flux poussés aux flux tirés

- Mettre en place l'approvisionnement réflexe, visuel, supermarché.
- Mettre en place le Kanban.
- Synchroniser l'approvisionnement ou gestion avec le MRP.
- Gérer la méthode d'approvisionnement en flux tiré avec les fournisseurs.
- Développer le flux unitaire, SMED.

Réflexion collective : Echanges sur la base de nombreuses illustrations.

LES DATES

CLASSE À DISTANCE
2025 : 06 oct.