

Acteur du Lean, certification Yellow Belt Lean Practitioner IASSC™

Cours Pratique de 3 jours - 21h
Réf : ALL - Prix 2024 : 1 950CHF HT

Le rôle du Lean Practitioner est de participer et/ou de piloter un projet d'amélioration sous toutes les formes d'environnements Lean (manufacturing, office, IT, développement). Cette formation vous rendra opérationnel au sein d'une équipe projet utilisant les méthodes et les outils du Lean management.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

- Participer à un projet Lean
- Comprendre les outils du Lean management
- Identifier et améliorer les sources de gaspillage
- Identifier et résoudre des problèmes
- Mesurer et piloter les performances de projets Lean
- Se préparer à l'examen de certification Lean Practitioner™

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Pédagogie active favorisant l'implication personnelle et les échanges entre participants.

TRAVAUX PRATIQUES

Travaux pratiques individuels et en groupe, réflexion collective. Activités digitales complémentaires sur les thématiques du Body of Knowledge IASSC.

CERTIFICATION

L'examen IASSC Lean Practitioner Yellow Belt™ se compose de 50 questions à choix multiples ou vrai/faux pour chaque section du corpus de connaissances IASSC Lean Practitioner™. Il se déroule en ligne, à livre fermé, surveillé et dure 1 heure. Un score minimum de 70% est requis pour obtenir la certification. Certains formats de ce test peuvent également inclure jusqu'à 5 questions supplémentaires non notées à des fins d'évaluation de connaissances.

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 12/2023

1) Introduction au Lean management

- Histoire et origine du Lean management.
- Les concepts de base du Lean management.
- La culture de l'amélioration continue : l'état d'esprit Kaizen et Gemba Walk.
- Le leadership Lean.

2) Le Lean management et la chasse aux gaspillages

- Les 3 maux de l'entreprise (3M) : Muda, Muri, Mura.
- Les 7 sources de gaspillage (TIMWOOD).

PARTICIPANTS

Professionnels souhaitant se familiariser avec la méthodologie Lean et apporter leur soutien, comme membre d'une équipe, aux projets d'amélioration.

PRÉREQUIS

Aucune connaissance particulière.

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...

Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- L'organisation de l'environnement de travail par les 5S.

Exemple : Échanges et réflexions sur les bénéfices du Lean, simulation ludique de mise en œuvre de la méthode 5S.

3) Comprendre les différents flux de l'entreprise et les optimiser

- Introduction aux différents types de flux de production (continu, par lot...).
- Les outils de cartographie de processus : diagramme spaghetti, swim-lanes, VSM.
- Identifier les goulots d'étranglements et mesurer le takt time pour optimiser les flux.

Etude de cas : Étude de cas Value Stream Mapping (VSM), atelier de résolution de problèmes en collectif.

4) Le principe du zéro défaut

- Comment réagir à un problème qualité à l'aide de la méthode Jidoka ?
- Méthodes et outils de recherche des causes racines : Ishikawa, 5 pourquoi.
- Définition, priorisation et mise en œuvre des actions correctives et préventives : andon, poka-yoke...

Etude de cas : Atelier de résolution de problèmes en collectif.

5) Le management visuel de la performance et son animation

- Se fixer des objectifs SMART en lien avec les attentes des clients.
- Définition des routines opérationnelles : SQCDP, animation intervalle court.
- Pérennisation et amélioration de la performance : PDCA, standardisation...

Mise en situation : Construction de l'arbre des indicateurs et des routines de pilotage associées.

6) Préparation à la certification

- Rappels et instructions de l'examineur.
- Conseils et préparation pour les questions de l'examen.
- Quiz de 50 questions à choix multiple et questions vrai/faux portant sur l'ensemble des compétences décrites dans chaque section du corpus de connaissance de l'IASSC Lean Practitioner.

Mise en situation : Construction de l'arbre des indicateurs et des routines de pilotage associées. Test à blanc (1h) et débriefing collectif (1h).

LES DATES

Nous contacter